



**Plan de mejoramiento frente a las recomendaciones sugeridas en el informe de evaluación externa del proyecto:**

**FASE 1: (2014 – 2016) “Inclusión laboral para personas con discapacidad, en los departamentos de Meta, Antioquia y Bolívar”**

**FASE 2: (2017) “Fortalecimiento de OPcD y de las redes institucionales para la inclusión socioeconómica de las PcD de la región del Ariarí-Guayabero, departamento del Meta”**

Teniendo en cuenta las conclusiones y hallazgos encontrados durante el proceso de Evaluación Externa del proyecto financiado por la Cooperación Belga al Desarrollo - DGD, entre febrero y marzo de 2018, a continuación se presenta el plan de mejoramiento que Handicap International (HI) ha definido.

Recomendación	Posición de HI: aceptada, parcialmente aceptada, rechazada	Detalles sobre la posición de HI y medidas concretas	Responsable
<b>RELEVANCIA:</b>			
Los tiempos no son suficientes para garantizar el éxito y la sostenibilidad de las iniciativas productivas, puesto que gran parte de la población atendida presenta deficiencias en el desarrollo de sus habilidades cognitivas y sociales. Estas y otras características que se presentan en cada una de las líneas de los beneficiarios (OPcD, PcD, personas vulnerables, cuidadores de PcD), requiere de intervenciones diferenciales y con un acompañamiento mayor en áreas psicosociales de manera paralela a las de emprendimiento.	Aceptada	En este sentido HI dentro de los proyectos de AIV, ha venido trabajando en la articulación de los proyectos de inclusión socioeconómica con los diferentes componentes, como son: el psicosocial, el de rehabilitación y el de apoyo a asociaciones.	Coordinadora operacional
<b>CAMBIOS:</b>			
Durante la ejecución de los proyectos se contó con el apoyo del sector público local, en particular a través de las secretarías de inclusión y las alcaldías, en temas como la identificación de beneficiarios, acuerdos para ceder espacios en comodato, entrega de recursos para algunas unidades productivas y formación a través del SENA. No se logró evidenciar en la evaluación apoyo constante y posterior al proyecto, más allá de las acciones puntuales que realizaron mientras se estaba ejecutando	Aceptada	HI definirá una estrategia para el fortalecimiento de las articulaciones con el sector público con el fin de integrar las acciones con la política pública y el seguimiento y continuidad de las acciones una vez finalice el proyecto. Para esto, se presentarán los avances a las autoridades pertinentes.	Jefe Proyecto ISE
<b>CAPACIDADES</b>			
Dadas las deficiencias en habilidades cognitivas y sociales encontradas en la mayoría de la población beneficiaria, los tiempos de formación y acompañamiento no fueron suficientes para que pudieran asumir lo aprendido en el proyecto y aplicarlo de forma exitosa, salvo algunos casos particulares en que los líderes son personas con un nivel mayor de formación y experiencia que les permite asumir lo aprendido con facilidad. Lo	Aceptada	HI priorizará el trabajo con las asociaciones de base con el fin de asegurar el acompañamiento y el fortalecimiento de sus capacidades. Se definirá una estrategia de búsqueda de fondos para dar continuidad a los procesos iniciales.	Jefe Proyecto ISE

que evidencia la necesidad de mayor acompañamiento desde el momento en que son seleccionadas tanto en emprendimiento como en asociatividad.			
<b>SOSTENIBILIDAD</b>			
El proyecto está pensado para contribuir a la reducción de la vulnerabilidad de las poblaciones objetivo. Algunos beneficiarios de la Fase 1 mencionan tener mayor capacidad para generar sus propios recursos (aunque no necesariamente dentro de la unidad productiva) y esto les ha ayudado a aumentar su capacidad de respuesta. Sin embargo, y tal como se comentó en criterios anteriores, se requiere más tiempo de acompañamiento en temas psicosociales para que la apropiación sea mayor. En la Fase 2, ha pasado muy poco tiempo para determinar si el proyecto contribuyó a reducir su vulnerabilidad o a aumentar su capacidad de respuesta.	Aceptada	HI buscará fondos para dar continuidad a las acciones iniciales. Adicionalmente, se buscará alianzas para incluir a los beneficiarios del actual proyecto en la estrategia de apoyo entre pares en el marco de la AICM.	Jefe Proyecto ISE
<b>EFFECTIVIDAD</b>			
El proyecto contó con los recursos necesarios para alcanzar los objetivos propuestos. Sin embargo algunos factores pudieron haber afectado un alcance mayor en los resultados: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Características cognitivas y psicosociales de los beneficiarios.</li> <li>• Dinámicas internas de las OPcD, tanto en el manejo de las relaciones internas como de actitudes asistencialistas, permeadas por la cultura del “pedir”.</li> <li>• Fecha de inicio de los proyectos (ambos empezaron la ejecución seis meses después de lo programado).</li> <li>• Beneficiarios nuevos que se incorporan al proyecto en el último año, perdiendo la posibilidad de recibir mayor formación y acompañamiento.</li> <li>• Poca apertura y compromiso de los empresarios para integrar PcD en sus empresas.</li> <li>• Participación de más actores presentes en las zonas de intervención que hacen parte de la ruta de emprendimiento y empleabilidad, y no participaron en el proyecto.</li> </ul>	Aceptada	Se debe fortalecer aún más a la comunidad con acompañamiento psicosocial y formación socioempresarial que permitan un mayor desarrollo de su capacidad productiva y de su capital humano, lo que permitirá pasar de un modelo asistencialista a uno de inclusión.  De la misma forma es importante para un proyecto de 4 años como este, procurar no hacer inversiones en medios de vida al final del proyecto, con el objeto de poder tener un mayor tiempo de acompañamiento de las unidades productivas antes de que termine la ejecución del mismo.	Jefe Proyecto ISE
<b>SINERGIAS</b>			
Durante la evaluación se encontró aceptación del proyecto por parte de los diferentes grupos de interés. Aunque con no todos los actores invitados en el comienzo se logró llegar a acuerdos de participación. El proyecto requiere hacer adaptaciones metodológicas para fortalecer los procesos de tal manera que puedan dar una respuesta integral antes	Aceptada	HI desarrollará un proceso de fortalecimiento técnico para la inclusión de los diferentes sectores involucrados en la inclusión socio económica de PCD. Se buscarán alianzas con otros actores	Jefe Proyecto ISE

las múltiples y cambiantes necesidades de los grupos destinatarios.		para complementar las acciones que fueron adelantadas por el proyecto actual.	
---	--	---	--