



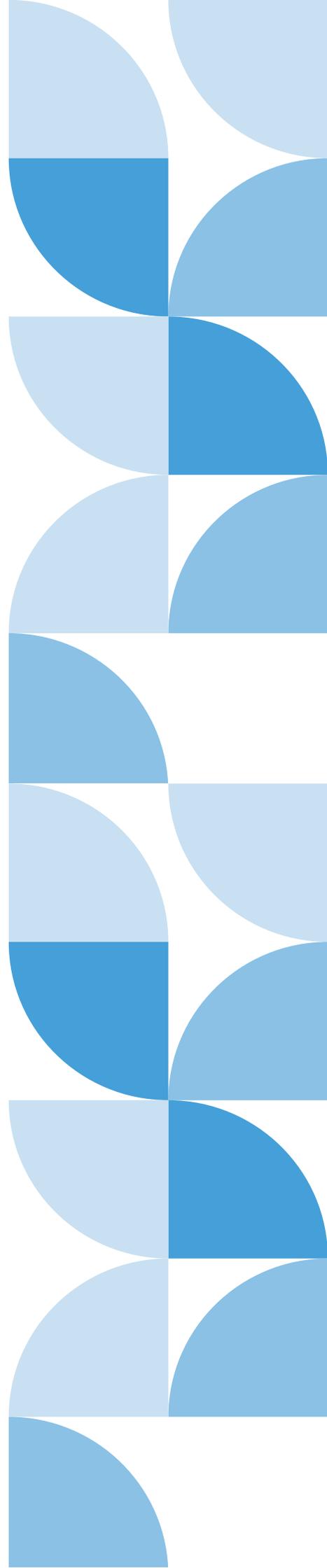
EVALUACIÓN EXTERNA

Hacia una mejor **rehabilitación** y salud de los niños, las niñas y los adolescentes en Bolivia.

ELABORADO POR:

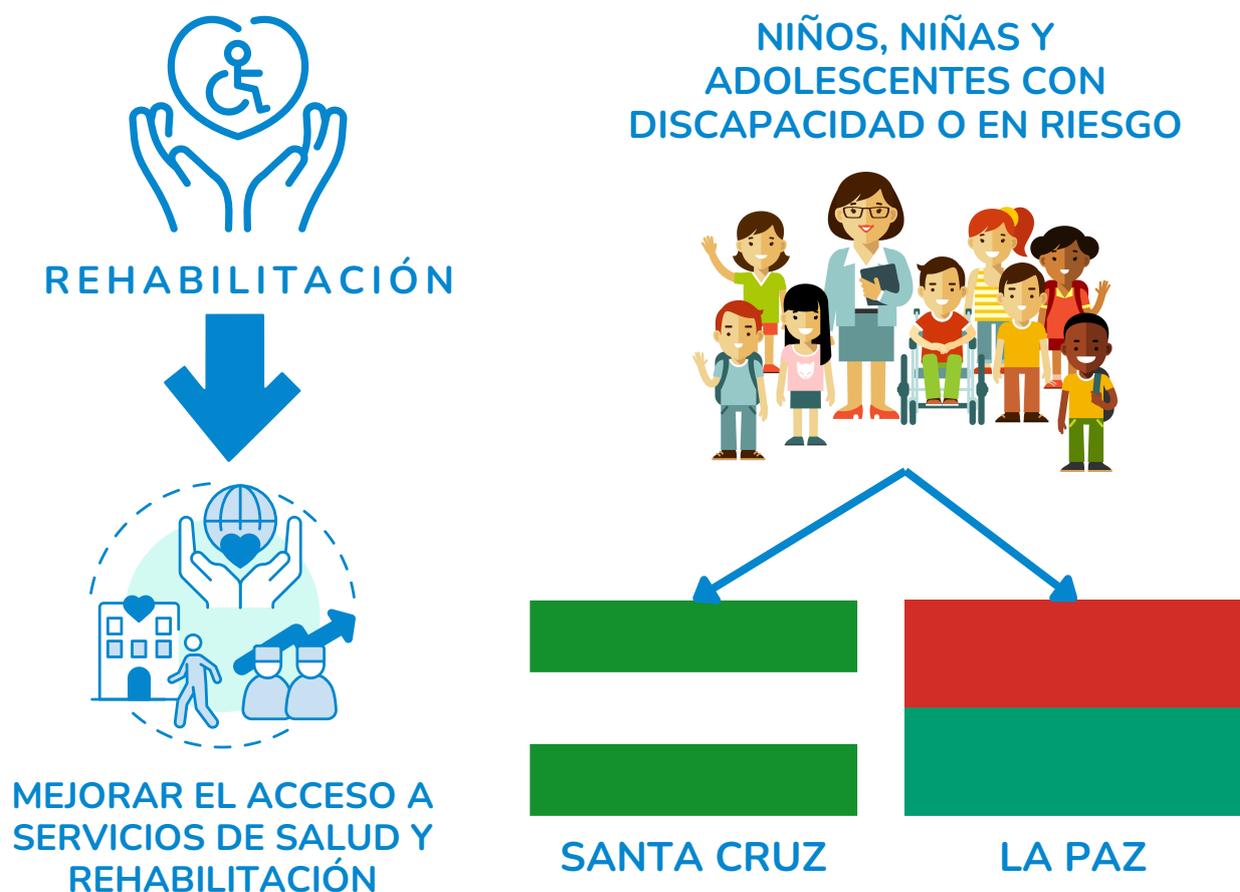


Gestión del Desarrollo
Urbano y Rural



Proyecto de Rehabilitación

El proyecto "Hacia una mejor rehabilitación y salud de los niños, las niñas y los adolescentes en Bolivia" fue implementado por Humanity & Inclusion (HI) entre los años 2022 y 2024, en los departamentos de **La Paz** y **Santa Cruz**. Financiado por la Cooperación Belga, este proyecto tiene como objetivo mejorar el acceso a servicios de salud y rehabilitación para niños, niñas y adolescentes (NNAs) con discapacidad o en riesgo de desarrollarla, brindando una atención integral para fortalecer sus capacidades y autonomía.



HI colabora con actores clave del sistema de salud, como el **Ministerio de Salud (MINSA)**, **Servicios Departamentales de Salud (SEDES)** y **autoridades locales**, además de organizaciones comunitarias y **profesionales de la rehabilitación**. A través de esta intervención, el proyecto busca no solo fortalecer los servicios de rehabilitación, sino también promover una sociedad más inclusiva, con un enfoque de género y una perspectiva de derechos humanos para los NNAs y sus familias.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
SALUD Y DEPORTES



- CENTROS DE REHABILITACIÓN
- COMUNIDAD
- PERSONAL MÉDICO

Este documento es la **evaluación del proyecto externa** que tiene como propósito principal analizar el cumplimiento de los objetivos planificados, así como la eficacia, pertinencia, eficiencia, cambios logrados y alianzas con socios locales.



CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS



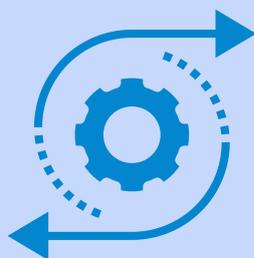
PERTINENCIA



EFICACIA



EFICIENCIA



CAMBIOS



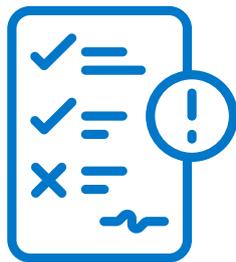
PARTENARIADO



PERTINENCIA

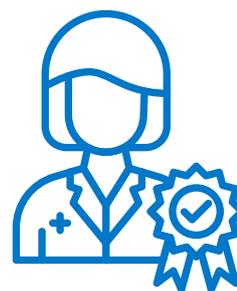
El proyecto demostró una alta pertinencia en su **diseño y ejecución**, adaptándose a las **necesidades de los NNAs con discapacidad, sus familias, los profesionales de salud y las autoridades** en Bolivia. La intervención se alineó con las prioridades del sistema de salud, apoyando el desarrollo de capacidades técnicas en los centros de rehabilitación y en el personal médico, brindando formación especializada en discapacidad y rehabilitación.

Falta de normativa



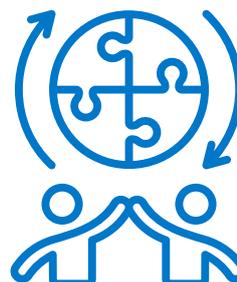
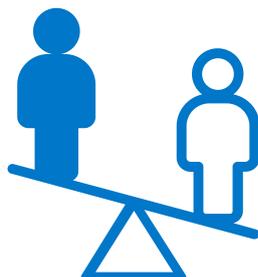
Fortalecimiento en la normativa

Personal y atención sin especialización en discapacidad



Personal capacitado y equipado

Población con discapacidad marginada



Sensibilización en inclusión



EFICACIA

RESULTADOS DEL PROYECTO

RESULTADO 1

Las políticas nacionales refuerzan la capacidad de respuesta integrada en rehabilitación y ayudas técnicas

R1.I1 80%

13 actividades de apoyo a la implementación del plan nacional de rehabilitación.

R1.I2 100%

Comité interdisciplinar de seguimiento al plan nacional de rehabilitación.

RESULTADO 2

Los servicios de salud y de rehabilitación son de calidad y responden a las necesidades específicas de los NNAs

R2.I1 243%

364 profesionales de la salud y rehabilitación se formaron en rehabilitación, discapacidad y apoyo psicosocial.

R2.I2 128%

13 centros de rehabilitación fueron monitoreados y mostraron una evolución positiva.

R2.I3 116%

9 programas de prevención, identificación y/o atención de la discapacidad.

RESULTADO 3

Las comunidades locales contribuyen a los mecanismos de identificación, referenciación precoz y seguimiento de la discapacidad en NNAs

R3.I1 93%

14 actores comunitarios tienen la capacidad de identificar, referenciar y hacer seguimiento.

R3.I2 125%

5 comunidades cuentan con una ruta de identificación, referenciación y seguimiento.

R3.I3 107%

573 hombres y mujeres se formaron en inclusión, discapacidad e igualdad de género.

RESULTADO 4

Los cuidadores tienen la capacidad de contribuir al bienestar y desarrollo de los NNAs con discapacidad o en riesgo de desarrollar una discapacidad

R4.I1 245%

734 padres, madres y/o cuidadores tienen conocimientos y herramientas en rehabilitación en casa.

R4.I2 180%

108% de hombres que participaron en paternidad y participación activa.

R4.I3 120%

100% de aumento de bienestar después de la sesión de apoyo psicosocial.

RESULTADO 5

Los NNAs tienen acceso a los servicios de salud y rehabilitación necesarios a la prevención de deficiencias y al desarrollo de sus potencialidades funcionales

R5.I1 150%

75% de los servicios de rehabilitación tienen servicios de extensión.

R5.I2 90%

27 servicios incluidos como accesibles en la ruta de atención.

R5.I3 125%

10 servicios de prevención y atención a la violencia accesibles para mujeres con discapacidad.



EFICIENCIA

La eficiencia del proyecto se evidenció en la **capacidad** del equipo para **gestionar recursos de manera óptima y cumplir con los objetivos planificados** a pesar de varios desafíos. El equipo de HI demostró flexibilidad y adaptabilidad, implementando estrategias alternativas, en la reorganización de actividades.

Recursos



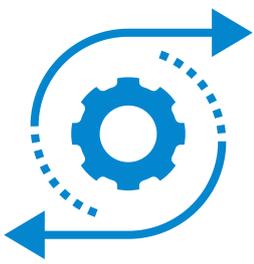
Logros



Conflictos sociales
Movilizaciones



Reorganización
Planificación y monitoreo
Flexibilidad
Adaptabilidad



CAMBIOS



Institucionalidad

El proyecto ha fortalecido la percepción de los centros de rehabilitación, a través del fortalecimiento en la normativa y definición de



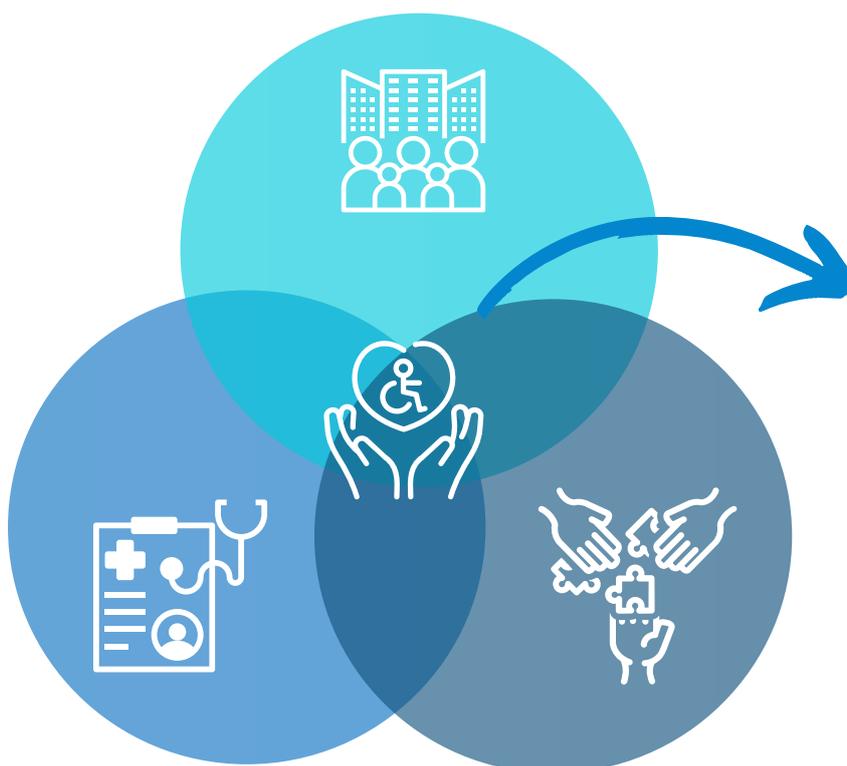
Atención médica

El proyecto ha fortalecido la calidad de atención médica en rehabilitación a través de formaciones técnicas especializadas al personal médico, equipamiento y mejoras en los centros de rehabilitación.



Sensibilización

El proyecto trabajó en conjunto con la comunidad, a través de capacitaciones en inclusión, discapacidad, derechos.



Mejoras en la vida de los NNAs con discapacidad o en riesgo



PARTENARIADO

La **colaboración con actores nacionales y locales**, incluyendo el MINSA, los SEDES y los gobiernos municipales, fue un componente clave que impulsó el éxito del proyecto. Esta cooperación facilitó la implementación de un **modelo integral de atención y rehabilitación** que conectó a profesionales de salud, instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil en una red coordinada de apoyo a los NNAs con discapacidad.



CONVENIOS



REUNIONES DE
PLANIFICACIÓN



COMPROMISO DE LAS
AUTORIDADES

CONCLUSIONES



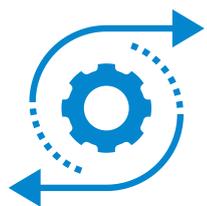
El proyecto fue relevante al abordar las necesidades de NNAs, cuidadores y personal de salud, adaptándose a contextos regionales y fortaleciendo capacidades institucionales y de servicios en rehabilitación.



Se lograron los objetivos del proyecto en la mayoría de los indicadores, destacando la colaboración con personal de salud y el fortalecimiento de capacidades, a pesar de algunos desafíos burocráticos.



La eficiencia del proyecto se reflejó en el seguimiento sistemático de resultados y en la flexibilidad para adaptarse a cambios, generando una percepción positiva entre los actores clave.



El proyecto impactó significativamente en la percepción de la discapacidad en Bolivia, mejorando la normativa, calidad de atención y promoviendo la inclusión en la sociedad civil.



Las alianzas y convenios fueron fundamentales para la implementación del proyecto, superando desafíos y facilitando la apropiación y ejecución por parte de autoridades y colaboradores.

RECOMENDACIONES

Coordinación interinstitucional	Se recomienda establecer un marco de coordinación sólido entre las autoridades nacionales, departamental, municipales y locales, a través de espacios de dialogo regulares para la transferencia de experiencias, conocimientos que permita la solución de problemas y garantizar la alineación de esfuerzos.
Capacitación continua	Es recomendable identificar espacios de formación continua para el personal médico en el área de rehabilitación y discapacidad que permita mantener y actualizar las habilidades y conocimientos según las necesidades que se enfrentan en la atención.
Capacidades de financiamiento	Se recomienda brindar herramientas de captación de financiamiento sostenible para garantizar la continuidad de las actividades, esto puede incluir la búsqueda de alianzas con el sector privado, la obtención de fondos de donantes y la captación de autoridades para la formulación de propuestas, a través del fortalecimiento de las herramientas de planificación, monitoreo, evaluación que fueron implementadas.
Sensibilización Comunitaria	Para colaborar con el cambio social sostenible en la percepción de la discapacidad en la sociedad, es importante desarrollar e incentivar a campañas y espacios de sensibilización dirigida a la comunidad, a través de actividades por las instituciones públicas de protección y prevención.